

# Estrategia de Negocios



# Estrategia de negocio sostenible

(GRI 2-22)

Integramos un enfoque de sostenibilidad en nuestro modelo de negocio y procesos estratégicos, priorizando un balance entre el desarrollo económico, la responsabilidad ambiental, el compromiso social, y el respeto por los derechos humanos. Este enfoque se refleja en políticas específicas, sistemas de gestión y métricas de desempeño.

## Propósito

Elemento fundacional que transmite por qué y para qué existe la organización. Motiva e invita a ser parte de un sueño común.

**Desde el corazón de nuestros procesos creamos una minería diferente, para el desarrollo sostenible del territorio y su gente.**

## Objetivos del negocio

Con el fin de actuar respondiendo al propósito, los objetivos son los resultados del negocio que la organización compromete.

**Maximizar sustentablemente el valor del negocio.**

**Liderar el mercado de productos de alta calidad.**

**Maximizar el valor del territorio en el que actuamos.**



# Estrategia CMP 2024

El territorio identifica una capacidad de crecimiento habilitando competencias y transformándola en una oportunidad de negocio.

## Iniciativas estratégicas



# Cómo hemos avanzado en CMP

(GRI 2-6)

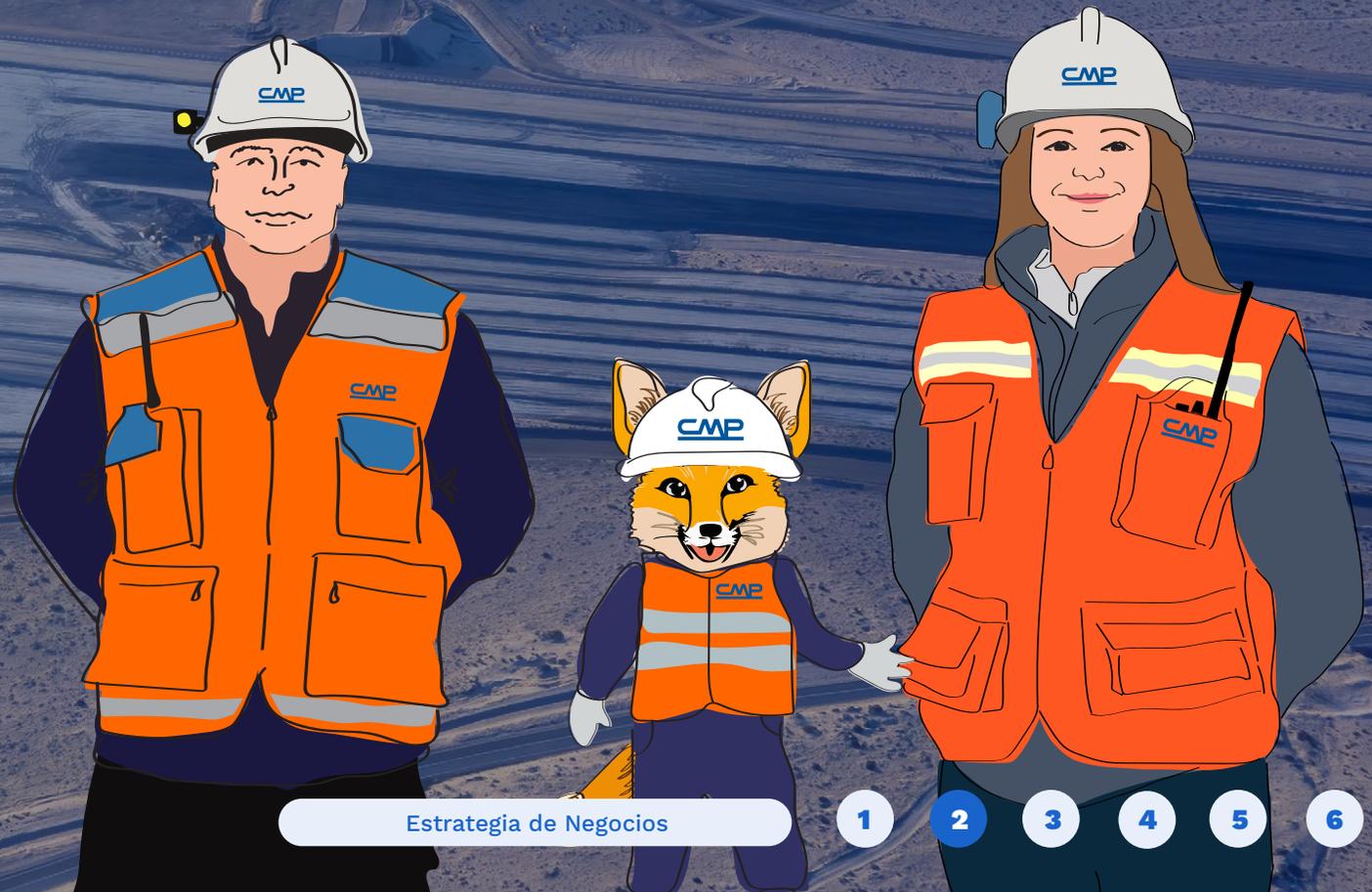
A partir de 2024, hemos implementado formalmente una Ruta Digital, un plan estratégico que integra iniciativas de innovación y automatización. Esta estrategia incluye herramientas tecnológicas avanzadas y procesos digitales en nuestras operaciones, con el objetivo de optimizar la eficiencia, sostenibilidad y competitividad en nuestra industria minera.

En línea con nuestra Ruta Digital, hemos implementado diversas iniciativas para optimizar nuestras operaciones. Incorporamos tecnologías avanzadas en áreas clave como extracción, transporte y procesamiento de minerales, permitiendo un monitoreo y control en tiempo real que mejora la eficiencia y la toma de decisiones. Además, hemos automatizado el proceso de cierre financiero mediante la implementación de SAP

Advanced Financial Closing (AFC), lo que reduce errores y mejora la eficiencia.

Estamos comprometidos con la innovación y la eficiencia operativa a través de la implementación de Inteligencia Artificial (IA) y el aprendizaje automático en nuestras operaciones. Nuestras principales iniciativas incluyen la optimización de la planificación minera, utilizando IA para analizar grandes volúmenes de datos geológicos y operativos, mejorando la precisión en la planificación, reduciendo costos y aumentando la productividad. También aplicamos algoritmos de aprendizaje automático para anticipar fallas en equipos críticos, facilitando el mantenimiento preventivo y minimizando tiempos de inactividad no planificados.

**En 2024 hemos fortalecido la estrategia de sustentabilidad en la cadena de suministro, promoviendo prácticas de compras responsables, trazabilidad de insumos críticos y reducción de huella de carbono en los procesos logísticos.**

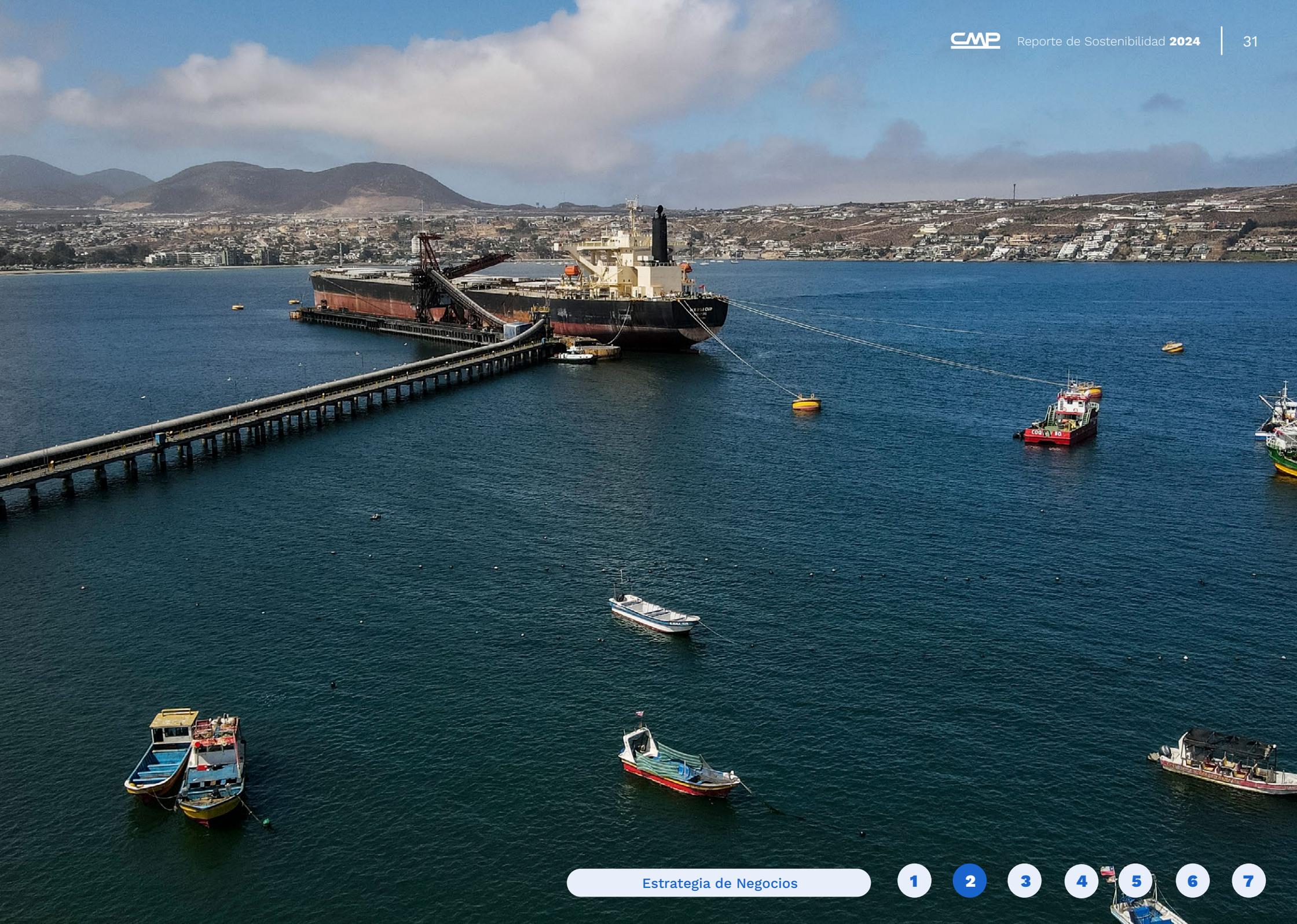


# Desempeño Económico

(GRI 2-6)

En Compañía Minera del Pacífico S.A. (CMP) somos la principal productora de hierro en Chile, operando a lo largo de la cadena de valor del mineral de hierro, desde la exploración y extracción hasta el procesamiento y embarque de productos de alta calidad.

- Extraemos, procesamos y comercializamos entre 15 y 17 millones de toneladas mineral de hierro para la industria siderúrgica, con exportaciones que tienen como destino países de Asia, África y América.
- En el periodo analizado, optimizamos operaciones, ampliamos mercados y reforzamos nuestro compromiso con la sostenibilidad.
- Durante el período, se ampliaron las relaciones con siderúrgicas del Medio Oriente y se incrementaron las ventas directas a usuarios finales, con un enfoque en la expansión de contratos a largo plazo.
- Además, se estructuraron las ventas spot basándose en una metodología de licitación, buscando maximizar el valor del producto y permitiendo la participación de más actores.
- Orgullosos podemos destacar que se están estableciendo las bases para disminuir la dependencia de China como destino final de los productos de mayor ley, enfocándose en la búsqueda de mercados con mayor valor agregado, como el de reducción directa.
- 2024 fue un año desafiante debido a la volatilidad en los precios de hierro en el mercado internacional, lo que afectó nuestros resultados financieros.
- Durante el período se obtuvieron financiamientos por MUS\$ 375, mejorando el perfil de vencimientos y apuntando a créditos de largo plazo. Además, se firmó el primer crédito verde por MUS\$ 100 con BCI.
- Se establecieron nuevos contratos de energía 100% renovable con Atlas y AES, mejorando las condiciones comerciales, lo que nos ha permitido tener una matriz energética 100% verde a partir de 2026. También se consolidó la GRP de Costos, logrando adherencia al presupuesto hasta el tercer trimestre del año y capturando ahorros por MUS\$ 30.
- CMP avanzó en la implementación de su Ruta Digital, alcanzando una madurez del 74% y promoviendo el uso de la Inteligencia Artificial Generativa en los procesos operativos y de soporte al negocio.



# Instalaciones industriales

Operamos faenas mineras en las regiones de Atacama y Coquimbo. Nuestras principales operaciones incluyen Minas El Romeral, Puerto Guayacán, Mina Los Colorados, Planta de Pellets y Puerto Guacolda II, Cerro Negro Norte, Planta Magnetita y Puerto Punta Totalillo.



## Dónde opera CMP

En el Norte de Chile se emplaza el corazón de nuestras operaciones, en las regiones de Atacama y Coquimbo. Específicamente en los valles de Copiapó, Vallenar, Huasco y Elqui. Estas ubicaciones estratégicas nos permiten extraer y procesar el mineral en plantas con tradición minera en un suelo rico en material el cual resguardamos conscientes de la sostenibilidad del negocio, el territorio y su gente.



## Mina Cerro Negro Norte

En operaciones desde 2012, se encuentra ubicada a 32 km al norte de Copiapó y a 42 km al este de Caldera. La faena está compuesta por un complejo mina-planta en el cual se realiza la explotación del mineral a cielo abierto y su posterior procesamiento.



1

2

3

4

5

6

7

Estrategia de Negocios

## Mina Los Colorados

Ubicada a 30 km al noroeste de Vallenar, específicamente en Huasco, su principal objetivo es abastecer de preconcentrado de hierro y Sinter Feed a la Planta de Pellets.

## Minas El Romeral

En operaciones desde 1956, está ubicada a 22 km al noreste de La Serena. Los productos que se obtienen del procesamiento de los minerales son Granzas, Finos y Pellet Feed.



Estrategia de Negocios

## Mina Pleito

Esta planta móvil está equipada con un buzón de alimentación, un harnero Grizzly, un chancador de mandíbula y un chancador de cono. Además, incluye un harnero tipo banana, un módulo de concentración magnética para finos, dos módulos de concentración magnética para granzas y un sistema de transporte compuesto por nueve correas principales, junto con correas secundarias y buzones de traspaso.

1

2

3

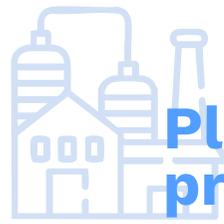
4

5

6

7





## Plantas procesadoras

### Planta Magnetita

Ubicada en la comuna de Tierra Amarilla, es una faena productora de concentrado de hierro (Pellet Feed) a partir de residuos industriales mineros, logrando recuperar el mineral mediante diversos procesos de concentración. Es uno de los procesos de economía circular más grandes a nivel mundial.



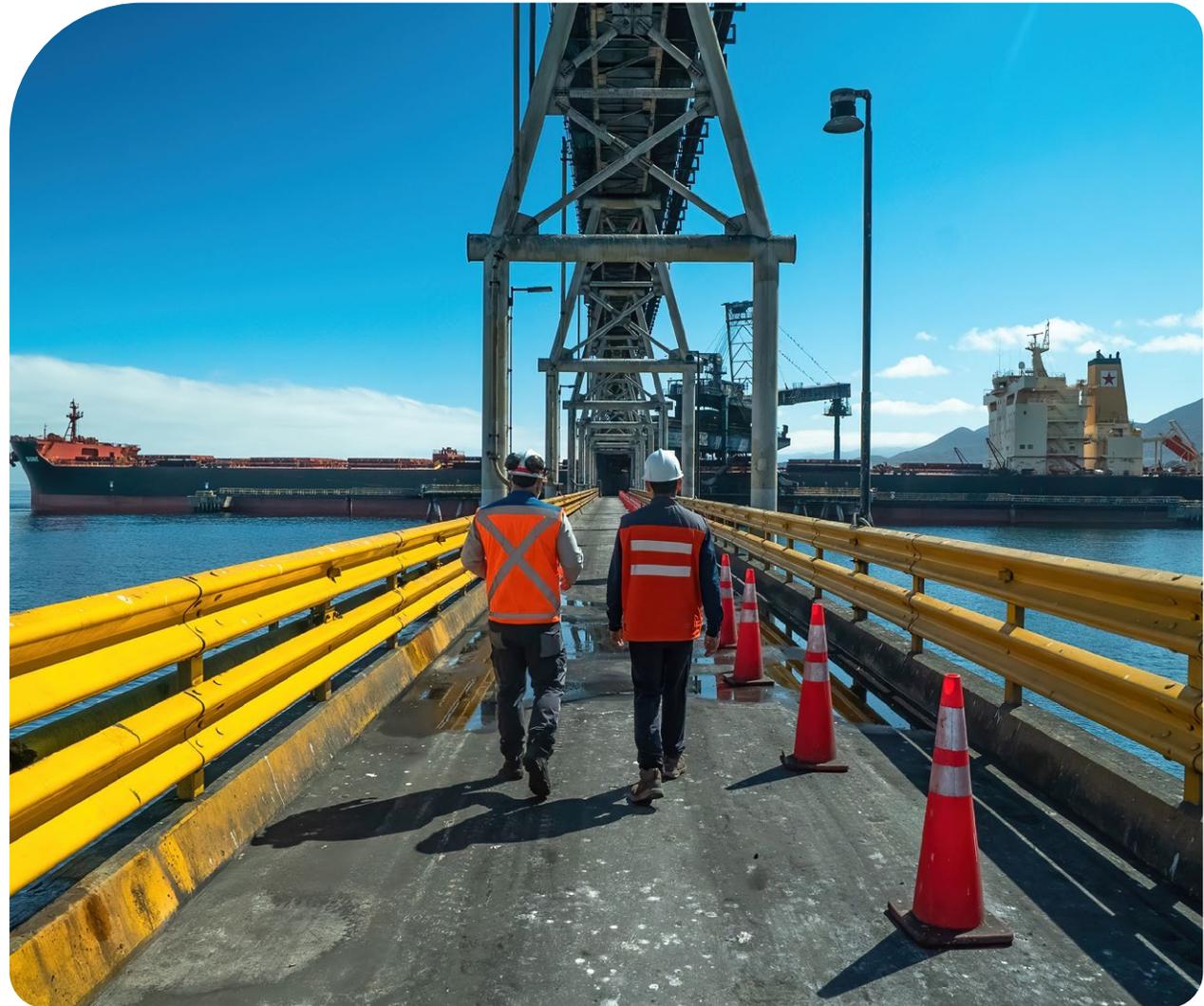
### Planta de Pellets

Localizada a 5 kilómetros del puerto de Huasco, el mineral alimentado al proceso proviene desde Mina Los Colorados, donde es sometido a diversas etapas de chancado y concentración magnética seca, obteniéndose el producto denominado pellet feed.



## Punta Totalillo

Emplazado a 25 km al norte de Caldera, recibe el material enviado desde las distintas plantas para así finalizar el proceso de embarque hacia su destino final. Durante 2024 se embarcaron 6,9 millones de toneladas desde Puerto Punta Totalillo.



## Puerto Guayacán

Ubicado al noreste de la boca de la bahía de la Herradura y al sur del Puerto de Coquimbo. En las instalaciones se recibe el hierro proveniente de Minas El Romeral, transportado en tren directamente desde la mina, a través de 38 km de vía férrea. Durante 2024 se embarcaron 1,6 millones de toneladas desde Puerto Guayacán.



## Puerto Guacolda II

Próximo a Planta de Pellets, al sur de la Bahía de Santa Bárbara, 4 km al sur de Puerto Huasco. En 2024 se embarcaron 6,6 millones de toneladas desde Puerto Guacolda II.



# Concesiones



## Mineras

- 23 concesiones de exploración, cubriendo un área de 8.300 hectáreas.
- 1.927 concesiones de explotación, abarcando 437.691 hectáreas.
- 13 concesiones de explotación en trámite de constitución que abarcan 2.175 hectáreas.



## Marítimas

Estas permiten la operación de tres puertos clave:

- Puerto Totoralillo
- Puerto Guacolda II
- Puerto Guayacán



## Ferrovias y de Fajas

Contamos con concesiones ferroviarias y derechos de propiedad sobre fajas, según corresponda, que posibilitan el transporte eficiente entre los yacimientos mineros y los puertos de embarque.

## Principales Cifras de Concesiones

| Concesiones/Año                               | Cantidad |       | Hectáreas |         |
|---|----------|-------|-----------|---------|
|   | 2023     | 2024  | 2023      | 2024    |
| <b>Explotaciones totales</b>                  | 1.927    | 1.944 | 437.628   | 440.476 |
| <b>Explotaciones constituidas</b>             | 1.914    | 1.919 | 435.558   | 436.792 |
| <b>Explotación de trámite de constitución</b> | 13       | 25    | 2.070     | 3.684   |
| <b>Exploraciones totales</b>                  | 23       | 15    | 8.300     | 6.100   |
| <b>Exploraciones constituidas</b>             | 23       | 15    | 8.300     | 6.100   |
| <b>Exploración en trámite de constitución</b> | 0        | 0     | 0         | 0       |

Nota: Se han corregido las cifras correspondientes al año 2023 debido a un dato mal registrado.



Estrategía de Negocios

1

2

3

4

5

6

7

# Nuestros productos

Nuestra compañía se destaca por producir hierro magnético con hasta un **69%** de hierro (Fe), uno de los niveles más altos y de mayor calidad a nivel mundial.

El hierro que extraemos y procesamos es sometido a procesos mecánicos y magnéticos para la recuperación del mineral desde la roca, sin la utilización de elementos químicos o tóxicos. Este tipo de hierro contribuye a la sostenibilidad del proceso siderúrgico, ya que por ser de alta calidad y magnético, requiere menos energía para producir acero, lo que reduce las emisiones ambientales.

Entre los productos y servicios que, como compañía, generamos está el pellet feed, sinter feed y pellets de mineral de hierro, destinados principalmente a la industria siderúrgica. En 2024, hemos optimizado nuestros procesos para mejorar la calidad del producto y la eficiencia energética, con un énfasis en la reducción de emisiones y en la gestión responsable del agua.

**El Pellet Feed** es nuestro producto más vendido.

- Este es un concentrado de mineral de hierro que se utiliza en la producción de pellet para altos hornos o reducción directa.
- Lo producimos en Minas El Romeral, Planta de Pellets, Planta Magnetita y Mina Cerro Negro Norte.

**Ley:** 66% - 68% Fe con bajo contenido de impurezas.

**Dimensiones:** Menor a 44 micrones 75% min.





# Proyección del negocio

Desde CMP gestionamos proyectos con distintos enfoques, abarcando diversas temporalidades y alcances. Por un lado, se desarrollan estudios para proyectos operacionales que responden a necesidades urgentes y coyunturales de corto plazo en las distintas faenas y operaciones de la compañía. Por otro lado, se lleva a cabo una línea de trabajo enfocada en proyectos de mayor envergadura y complejidad, como el proyecto de optimización de Cerro Negro Norte, que requiere un análisis más profundo y una planificación a largo plazo.

## Inversiones

**CMP impulsa su futuro con una inversión estratégica de MUS\$300, fortaleciendo optimización, crecimiento y continuidad operativa hacia 2025.**

Para 2024, las inversiones de optimización alcanzan MUS\$ 22 (5,5%), destacando el proyecto "Mejoras Operacionales CNN", enfocado en aumentar la producción, calidad y optimizar procesos. Actualmente, el proyecto se encuentra en la etapa FEL 3 (factibilidad) y en ejecución de obras y compras tempranas para adelantar el aumento de producción hacia 2025.

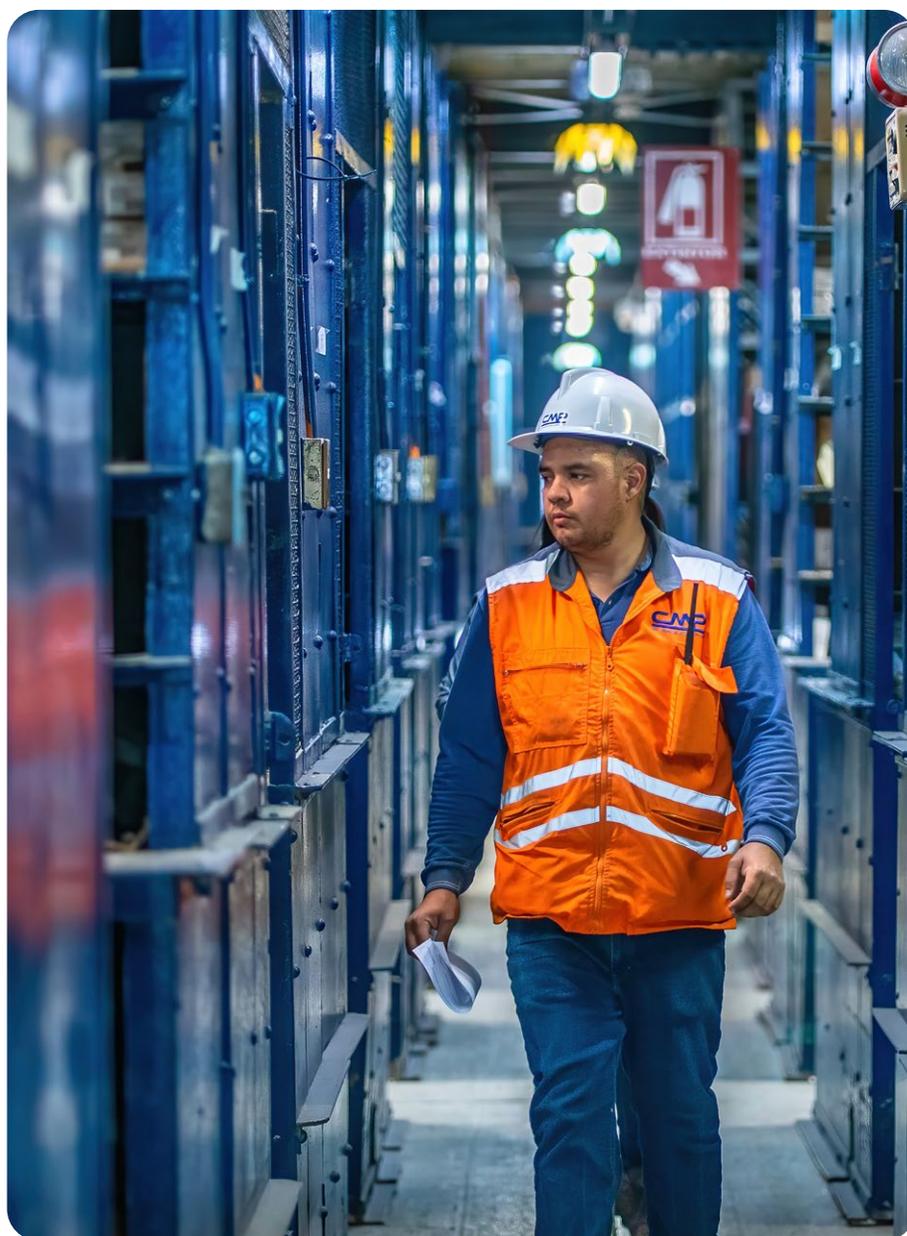
Las inversiones a largo plazo (crecimiento) ascienden a MUS\$ 33 (8,5%), destacando los estudios en los Valles del Elqui y Huasco, actualmente en fase "FEL 2A" (prefactibilidad). En el Valle del Elqui, se desarrollan casos de negocios para una expansión greenfield (Valle del Elqui Norte - Tofo Norte - Puerto Cruz Grande) y una campaña de captura de información para la transición de minería (SLS) a mediano plazo, con planes de explotación masiva en Romeral subterráneo (SLC).

En el Valle Huasco, se analiza el crecimiento potencial y la continuidad de la operación, con un proyecto brownfield (nueva planta MLC y mejoras en los sistemas existentes) en Minera Los Colorados.

En el Valle de Copiapó, se inició el estudio FEL 2A Expansión CNN, enfocado en optimizar el ritmo de explotación y la configuración tecnológica para el caso de negocio.

Las inversiones en desarrollo de mina y relaves suman MUS\$ 161, destacando el proyecto "Prestripping de MLC", que habilitará la próxima fase productiva en Mina Los Colorados, y el término del depósito de Relaves Filtrado PP, así como el prestripping y peraltamiento del muro en VC.

Las inversiones en Mantenimientos Mayores Planta/ Puertos y Cambio de Componentes Equipos Mina suman MUS\$ 87, destinadas a actividades del plan matriz para garantizar la continuidad operacional. Finalmente, MUS\$24 fueron destinados a inversiones de emergencia, que incluyeron el proyecto Pila de Producto MLC, el prestripping en MLC por la falla Manolo y la emergencia ferroviaria en VE.



### Inversiones por año

| Año  | Inversión en miles de dólares |
|------|-------------------------------|
| 2017 | 60.641                        |
| 2018 | 100.358                       |
| 2019 | 198.050                       |
| 2020 | 216.808                       |
| 2021 | 353.882                       |
| 2022 | 425.045                       |
| 2023 | 439.725                       |
| 2024 | 385.239                       |



# Colaboración multisectorial

Un concepto importante para nuestra compañía es la colaboración multisectorial. Nos propusimos participar activamente en iniciativas sectoriales y público-privadas para avanzar en la transición hacia un desarrollo sostenible.

## Encuentro de socios de Minnovex

Fuimos invitado destacado en el encuentro en donde se abordaron los desafíos y oportunidades para una Minería Sostenible y la importancia de la participación activa en el ecosistema.

**“No hay otra manera de conocer las oportunidades que nos ofrece el mercado que no sea conectándonos. Todas las formas en que podemos acercarnos lo que el ecosistema de innovación produce para una posible solución a nuestro problema, bienvenido sea. Así que continuamos con esta comunicación cara a cara con quienes finalmente son los que tienen las soluciones”**

Francisco Carvajal, Gerente General

## Atacamín 2024

Relevante participación tuvimos en la feria minera Atacamín 2024, donde reafirmamos nuestro compromiso con una minería sostenible y responsable.

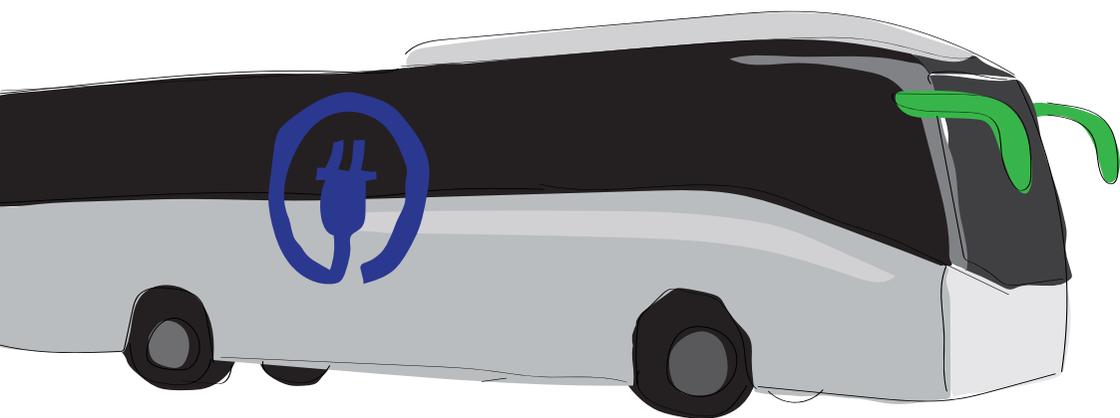
Estuvieron presentes trabajadores y ejecutivos para conversar con el público asistente que recorrió los distintos stands diseñados para entregar información relevante y con foco en la educación.

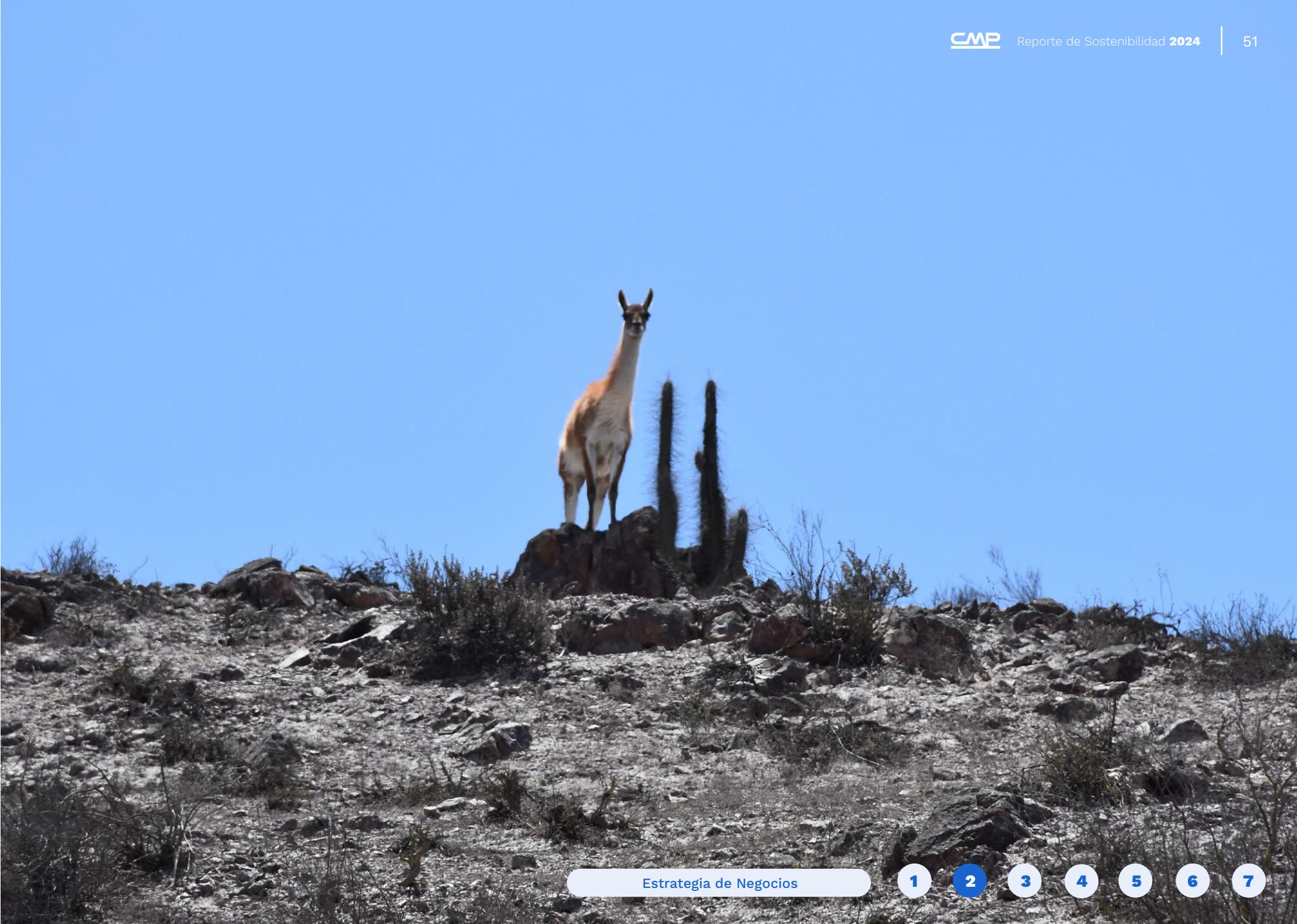
# Compromiso ambiental

La sostenibilidad es un pilar fundamental que guía nuestras operaciones. Para fortalecer nuestro compromiso ambiental, hemos implementado diversas soluciones tecnológicas que nos permiten monitorear y gestionar en tiempo real nuestras variables ambientales. Hemos adoptado plataformas digitales que facilitan el monitoreo continuo de nuestros compromisos ambientales, permitiéndonos identificar y abordar oportunamente cualquier desviación.

Además, integramos herramientas digitales que aseguran el cumplimiento de normativas ambientales y estándares de sostenibilidad, incluyendo sistemas de monitoreo en línea de indicadores clave, como los niveles de material particulado en el aire. También implementamos el sistema AVEVA™ PI System™, que captura automáticamente flujos de datos en tiempo real desde diversos sensores y dispositivos, permitiéndonos recopilar y analizar continuamente datos ambientales críticos. Esto garantiza una cobertura completa de las variables clave y facilita una gestión proactiva y transparente de nuestros indicadores ambientales.

**Estas iniciativas reflejan nuestro compromiso con la innovación tecnológica al servicio de la sostenibilidad, asegurando operaciones más responsables y alineadas con la protección del medio ambiente.**





# Gestión de riesgos

(GRI 201-2)

Los riesgos estratégicos en CMP se analizan mediante la Gestión de Riesgos y la herramienta Bow-Tie, identificando causas, consecuencias y controles para detectar áreas sin cobertura. Estos análisis, realizados junto a las Gerencias y presentados al Comité Ejecutivo y Directorio, abarcan riesgos financieros y no financieros. En 2024, mantuvimos un nivel de riesgo < 10 y actualizamos 10 riesgos estratégicos conforme al Manual de Facultades, con planes de mitigación para 2025. Además, la revisión del riesgo residual pasó de una evaluación anual a semestral.

Elaboramos anualmente un Plan de auditorías internas y externas en coordinación con CAP, enfocándonos en los riesgos estratégicos identificados. Estas auditorías aseguran que los procesos y controles de gestión de riesgos sigan mejores prácticas. Los hallazgos y planes de acción se incorporan a SAP para el seguimiento mensual, con reportes trimestrales al Comité de Auditoría y Riesgos.

En 2024, actualizamos el inventario de riesgos estratégicos, incluyendo el riesgo de Medio Ambiente y Cambio Climático, con diagnósticos y estrategias de mitigación. Estos riesgos se han integrado en los procesos operativos y se reforzaron los controles. A partir de 2025, se realizarán simulacros sobre contingencias climáticas.

La identificación de riesgos se basa en diversas fuentes (estrategias de CAP y CMP, evaluaciones previas, benchmarking, entrevistas y riesgos emergentes) para evaluar su impacto (económico, reputacional, regulatorio, de proceso y en trabajadores) y probabilidad, definiendo controles específicos y planes de seguimiento, con especial atención a los cambios regulatorios.



## Utilizamos controles y verificaciones mediante GRP para los siguientes riesgos:

- Riesgos ambientales de productores locales de minerales de hierro.
- Cumplimiento de permisos y tasas autorizadas.
- Control de emisiones de polvo en plantas y en transporte por caminos públicos.
- Riesgos ambientales en la descarga, transporte y acopio de carbón, cumpliendo la normativa y compromisos de RCA.
- Riesgo en calidad de carbón para el control de emisiones de gases nocivos.

Aplicamos el modelo GRP para estandarizar y optimizar la gestión del mantenimiento, mejorando la eficiencia operativa, reduciendo tiempos de inactividad y optimizando la planificación de recursos. El cumplimiento del 100% de los estándares GRP asegura un control riguroso del riesgo operacional y una gestión estructurada de las intervenciones técnicas.



La volatilidad en los precios de insumos críticos llevó a la compañía a priorizar la gestión de costos en 2024. Se implementó el "GRP de Costos", optimizando planes mineros y servicios operacionales para maximizar la producción y lograr ahorros. Se ajustaron consumos y tarifas de insumos estratégicos, y se fortaleció el rol de los operadores de contratos, reduciendo gastos en más de US\$40 millones. Aunque se mantuvo la adherencia al presupuesto hasta el tercer trimestre, en el cuarto trimestre no se alcanzó la meta debido a incidentes en procesos. Durante el ejercicio, se superaron los 15 millones de toneladas de producción y despachos.

La descarbonización siderúrgica impulsa el mercado del hierro, favoreciendo productos de baja huella de carbono, como los Finos para Pellets magnético (>68% Fe) y Pellets de CMP. En 2024, la compañía aseguró financiamientos a largo plazo con organizaciones internacionales de renombre para impulsar su crecimiento y expansión.



# Cultura de Innovación digital

(GRI 3-3)

Fomentamos una cultura de innovación digital que impulsa la adopción de nuevas tecnologías y el desarrollo de competencias digitales en nuestros equipos. Durante 2024, ejecutamos 34 iniciativas de nuestra Ruta Digital y 5 proyectos piloto de Inteligencia Artificial Generativa, sumando un total de 10 proyectos de innovación destacados. Estas iniciativas han generado un ahorro anual estimado de aproximadamente \$102.200 USD.

Hemos implementado Inteligencia Artificial Generativa para revolucionar la gestión de incidentes operacionales y de seguridad. Esta tecnología automatiza el análisis de datos operativos, permitiendo identificar riesgos de manera más rápida y precisa, y generando automáticamente planes de acción. Como resultado, hemos reducido en un 40% el tiempo dedicado al análisis de incidentes y acelerado en un 50% la emisión de reportes de riesgos, mejorando la toma de decisiones y las acciones preventivas.



## Integración de IA Generativa: \$62.400 USD/año

**\$4.200**  
USD/año

Cierre Financiero SAP

**\$25.000**  
USD/año

Modelo GRP

**\$4.320**  
USD/año

Variables Ambientales  
en Pi System

## Comité Digital

El Comité Digital es una instancia del gobierno corporativo interno que supervisa avances clave y mitiga riesgos en la implementación de la ruta estratégica. Fomentamos alianzas con socios estratégicos, centros de investigación y proveedores tecnológicos, promoviendo la adopción de soluciones innovadoras y el intercambio de buenas prácticas en iniciativas sectoriales para liderar la innovación digital en la industria minera.

La empresa ha desarrollado políticas detalladas que integran evaluaciones de impacto en derechos humanos y sostenibilidad, aplicando principios ASG y realizando evaluaciones periódicas para asegurar el cumplimiento de estándares internacionales y mitigar riesgos, especialmente en la cadena de suministro, donde se gestionan posibles violaciones a derechos laborales y ambientales.

## Colaboración y alianzas

Trabajamos en colaboración y constante comunicación con socios estratégicos, centros de investigación y proveedores tecnológicos para impulsar la adopción de soluciones creativas y liderar la innovación digital en la industria minera, participando activamente en iniciativas sectoriales para el intercambio de buenas prácticas.

Hemos implementado políticas y procesos que integran evaluaciones proactivas de impacto en derechos humanos y sostenibilidad, incluyendo la debida diligencia mediante evaluaciones periódicas para asegurar el cumplimiento de estándares internacionales y mitigar riesgos. Además, promovemos la gestión sostenible aplicando principios ASG en toda nuestra cadena de valor, con el foco en aminorar riesgos relacionados con violaciones a derechos laborales y ambientales en proveedores no alineados con estos estándares.



## Acciones en ciberseguridad y protección de datos

**Tenemos un fuerte compromiso con la adopción de tecnologías avanzadas para fortalecer la seguridad, eficiencia y sostenibilidad en todas nuestras operaciones.**

Reforzamos nuestra ciberseguridad y protección de datos mediante diversas acciones. Implementamos protocolos avanzados para proteger información sensible y formamos a nuestros equipos en prácticas de ciberseguridad. Además, creamos el Centro de Operaciones de Seguridad (SOC) para monitorear y responder a incidentes en tiempo real.

En cumplimiento de la Ley 21.459, incorporamos riesgos y controles en nuestra Gestión de Riesgos y Procesos Digitales para prevenir delitos informáticos, alineándonos con la normativa vigente. Realizamos cuatro ejercicios de ethical hacking en plataformas críticas y cinco simulaciones educativas de phishing para identificar y mitigar vulnerabilidades. Algunas cifras destacadas incluyen un score de seguridad indicado por Microsoft de 76.32%, comparado con el 43% en organizaciones similares.

Score de seguridad  
indicado por Microsoft de

**76.32%**

(en organizaciones  
similares es de 43%)

Aumento del Índice de  
Madurez Digital de TI de

**59% al 81%.**

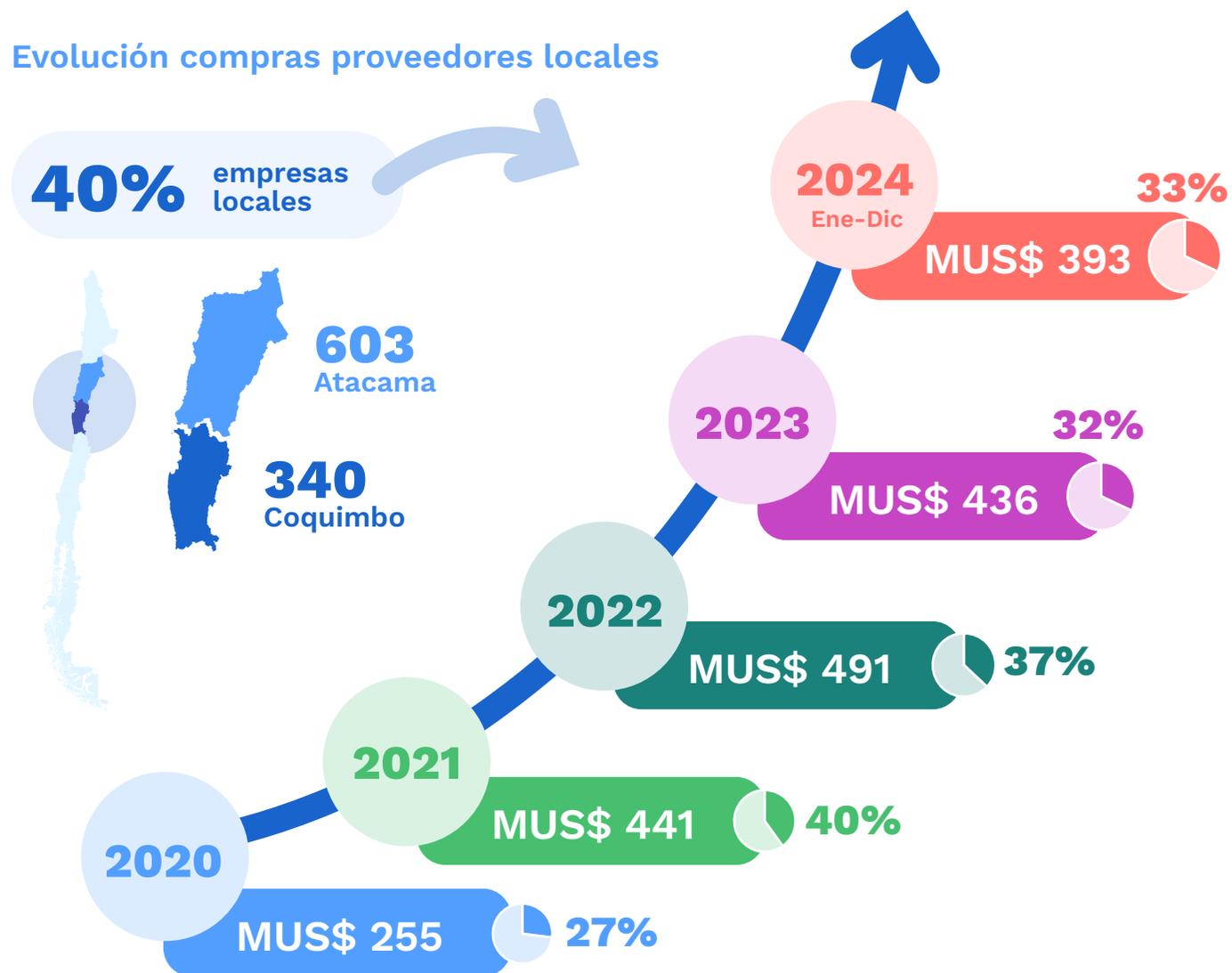


# Proveedores

(GRI 204-1)

Mantenemos una cadena de suministro robusta y diversificada, asegurando la continuidad operativa y la sostenibilidad de nuestros procesos. Trabajamos con una red de más de 2.300 proveedores nacionales e internacionales, priorizando proveedores locales de las regiones en donde tenemos operaciones, con una cifra que alcanza el 40% para el 2024.

## Evolución compras proveedores locales



## Tipos de Proveedores



**Insumos críticos:** Equipos mineros, insumos para plantas de procesamiento, repuestos, explosivos, Diesel y lubricantes.



**Insumos y servicios normales y esporádicos:** Mantenciones mayores, servicios de aseo industrial, etc.



**Servicios estratégicos:** Suministro de energía, combustibles, flotas para prestripping, transporte ferroviario.

En nuestra relación con proveedores establecemos relaciones contractuales de corto, mediano y largo plazo, según el tipo de bien o servicio. Hemos fortalecido las prácticas de abastecimiento responsable, incorporando criterios ESG en la evaluación y selección de proveedores. En 2024, hemos incrementado el enfoque en el desarrollo de proveedores locales, promoviendo la contratación de empresas regionales y PYMES.

En concordancia con nuestra política de desarrollo de proveedores locales durante el período se alcanzó la siguiente cifra: un 28% de los recursos que usamos en nuestras operaciones provienen de compras productos y servicios a proveedores locales de las comunidades cercanas por un monto total aproximado de \$424,2 millones de dólares, impactando positivamente a la economía local.

### Desarrollo Proveedores Pymes

Proveedores  
Nacionales

**55%**  
PYMES

**1.299**  
empresas

**MUS\$ 313**  
ene-dic 2024

**303**  
Atacama

**234**  
Coquimbo

**41%**

**MUS\$ 170**  
ene-dic 2024



**\$392.816.852**

Gasto en proveedores  
locales



**2.367**

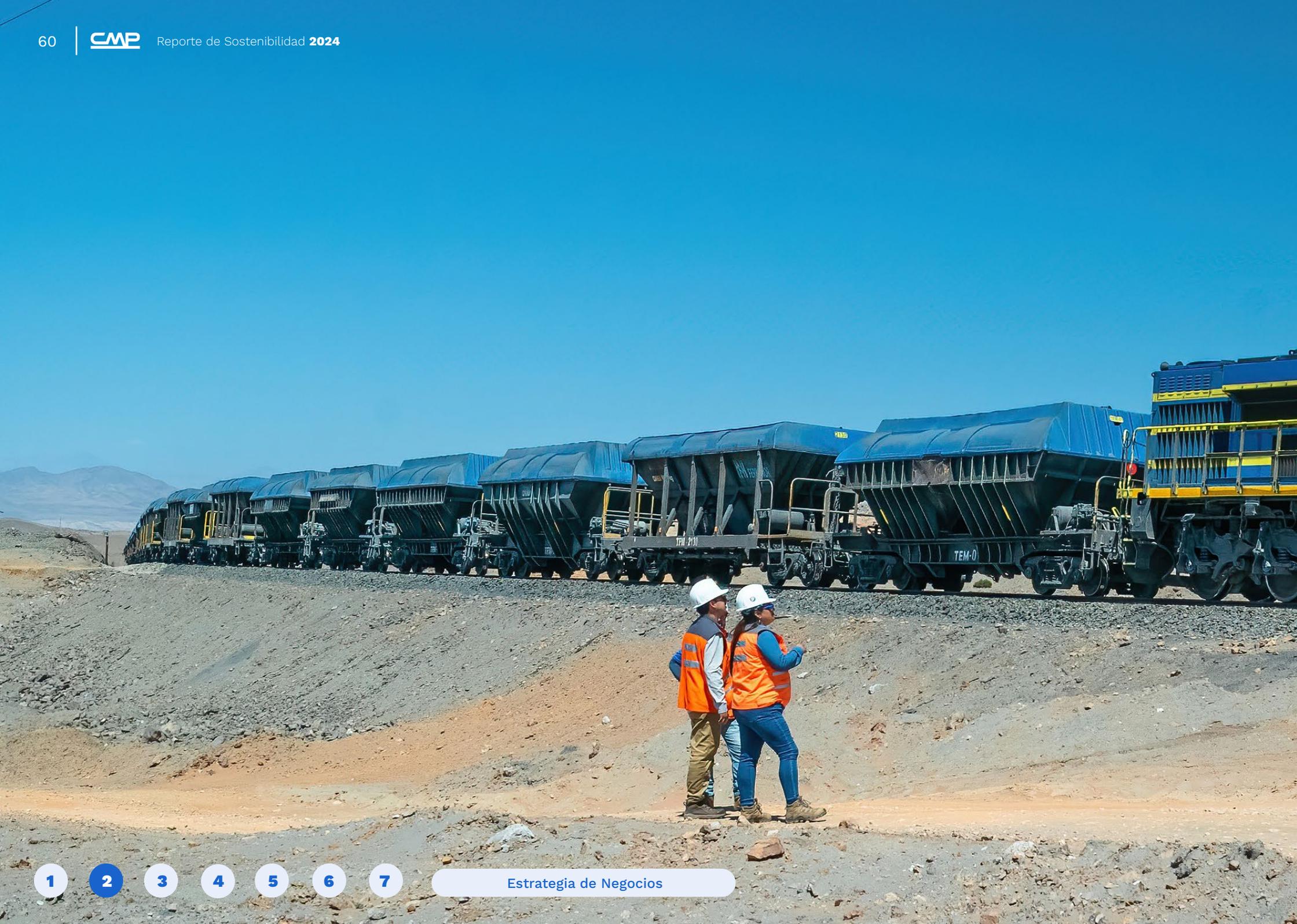
Proveedores  
nacionales



**1.300**

Proveedores  
Mipymes







## Contratos y licitaciones

(GRI 414-1)

Hemos implementado exigencias de seguridad y gestión de riesgos tanto en procesos de licitación como en la ejecución de contratos, evaluando indicadores de desempeño y planes de mejora cuando es necesario. Durante la licitación, analizamos los indicadores de seguridad a través de los certificados de incidentabilidad emitidos por las mutualidades y comparamos los resultados con nuestras metas, asignando puntajes en función del cumplimiento.

Asimismo, en los procesos de acreditación, validamos requisitos de salud con nuestro Jefe de Salud

Ocupacional, asegurando que todos los trabajadores cumplan con los estándares de la compañía. Durante la implementación de los contratos, hacemos seguimiento semestral al desempeño y la adopción del modelo GRP a través de encuestas y regulaciones específicas para las empresas contratistas.

En CMP evaluamos las licitaciones mediante Formularios de Sostenibilidad, considerando aspectos clave como la ubicación de la empresa, la participación femenina, la reincorporación de trabajadores, el plan

de involucramiento con los territorios, compras a Pymes regionales, y planes de gestión ambiental y de residuos, promoviendo la economía circular.

En los procesos de licitación, los aspectos ESG se ponderan con un 30%, lo que significa que una empresa con una evaluación sobresaliente en estos criterios puede obtener la adjudicación de un contrato, incluso si su oferta económica es menos competitiva.

### Evaluación que aplica a los proveedores con contratos relevantes (licitación superior a KUS\$ 500):

- Volumen de negocio
- Impacto en el negocio CMP
- Impacto social
- Impacto laboral
- Impacto ambiental

### Priorizamos a nuestros proveedores con criterios de sostenibilidad:

- Ubicación de la empresa y mano de obra local en Atacama y Coquimbo
- Participación femenina en todos sus roles
- Recontratación de trabajadores locales entre empresas
- Planes de gestión ambiental y de residuos, enfocados en la economía circular
- Programas de involucramiento con las comunidades locales

### Matriz de evaluación:

- 40% criterios técnicos
- 30% criterios de sustentabilidad
- 30% criterios económicos

El enfoque de CMP está en las empresas locales, por lo que solo se controla a las nuevas empresas locales.

En 2024, se registraron 475 empresas que pasaron por procesos de selección social y sustentable, de las cuales 235 eran locales. De estas, 32 eran empresas nuevas. A partir de 2025, se comenzará a llevar un registro de las nuevas empresas clasificadas como no locales.

Durante el período, gracias al apoyo de CIDERE, se han impartido cursos ESG dirigidos a los compradores, con el objetivo de capacitar a los interesados internos sobre sus roles en el programa ESG para proveedores.



## Cursos impartidos en 2024

- **Capacitación a proveedores en marco de la Cumbre Industrial Minera. Se exponen los requisitos y estándares que CMP exige a las empresas.**
- **Seminario de lanzamiento Cumbre Industrial Minera - Fuerza Laboral de la Gran Minería Chilena 2023-2032.**
- **Seminario de Compliance para la industria Minera.**

# 409

Proveedores evaluados

# 6

Proveedores con impactos negativos sustanciales reales/potenciales que cuentan con un plan acordado de acciones

# 0

Proveedores evaluados con impactos negativos sustanciales reales/potenciales respaldados en la implementación de planes de acción correctiva

# 385

Proveedores nacionales evaluados

# 0

Proveedores con impactos negativos sustanciales reales/potenciales con los que terminaron relaciones comerciales

# 72

Proveedores en programas de fortalecimiento de capacidades

# 10

Proveedores evaluados con impactos negativos sustanciales reales/potenciales

# 0

Proveedores respaldados en la implementación de planes de acción correctiva

# 0

Proveedores significativos/críticos en programas de fortalecimiento de capacidades



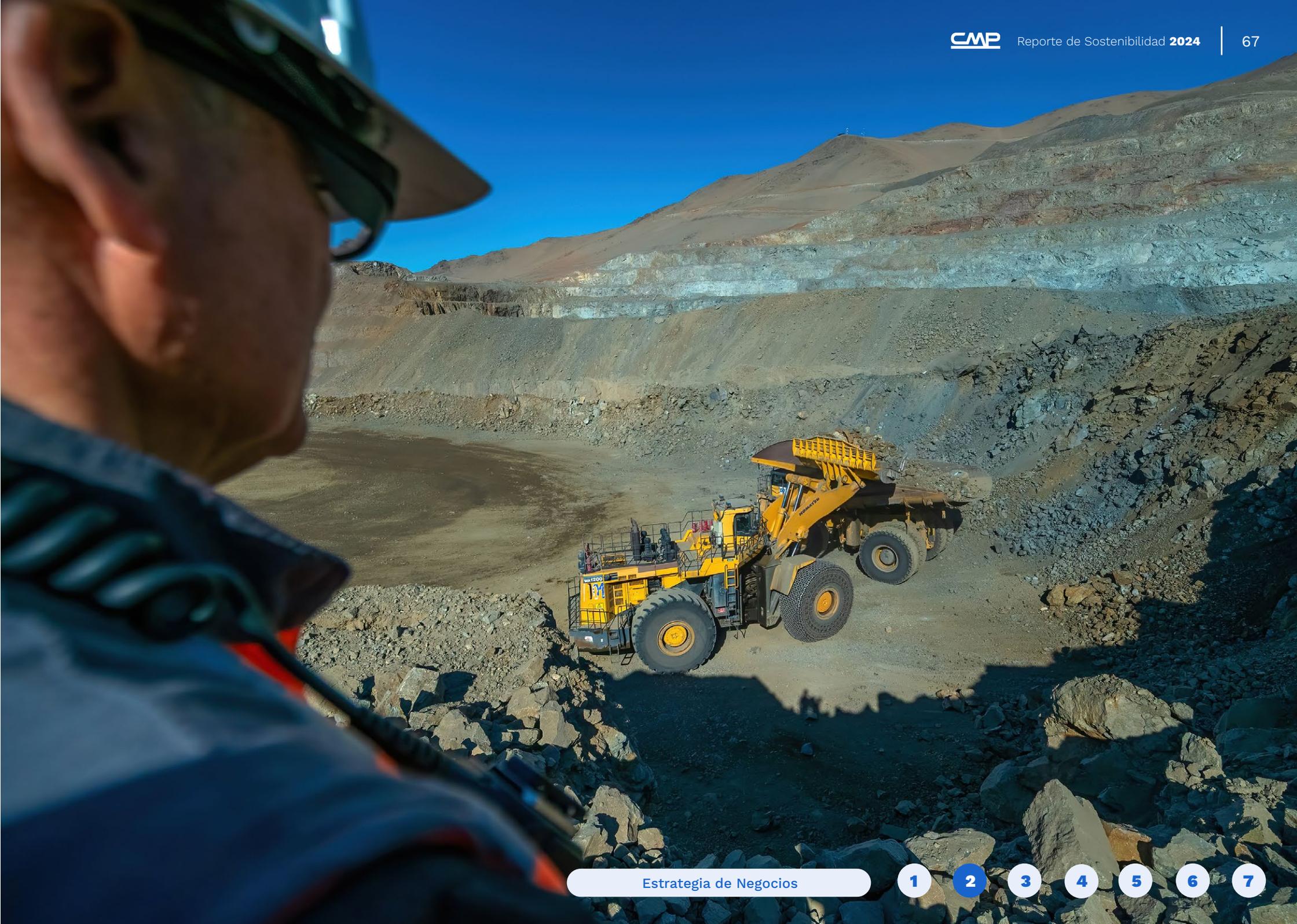
# Información Complementaria

## Principales cifras del negocio

| En miles de kt |                  |         |                            |                |
|----------------|------------------|---------|----------------------------|----------------|
| Periodo        | Producción total | Compras | Total producción y compras | Ventas totales |
| 2021           | 15.979           | 334     | 16.312                     | 16.151         |
| 2022           | 16.082           | 455     | 16.537                     | 16.312         |
| 2023           | 16.829           | 529     | 17.358                     | 17.015         |
| 2024           | 14.381           | 685     | 15.066                     | 15.306         |

## Principales resultados económicos en millones de dólares

| Periodo | Ingresos consolidados | EBITDA consolidado | Utilidad neta |
|---------|-----------------------|--------------------|---------------|
| 2021    | 2.399                 | 1.602              | 939           |
| 2022    | 1.833                 | 941                | 480           |
| 2023    | 1.896                 | 907                | 400           |
| 2024    | 1.372                 | 509                | 70            |



(GRI 201-1)

| Valor económico generado y distribuido                                | kUS\$     | kUS\$     | kUS\$     |
|---|-----------|-----------|-----------|
| Indicador en miles de dólares   | 2022      | 2023      | 2024      |
| Ingresos Consolidados   | 1.832.552 | 1.895.798 | 1.372.490 |
| EBITDA  | 940.937   | 906.593   | 509.447   |
| Costos directos operacionales   | 1.072.949 | 1.188.833 | 1.156.118 |
| Monto total distribuido a trabajadores en remuneraciones y beneficios | 118.873   | 141.416   | 136.446   |
| Monto pagado a empresas colaboradoras                                 | 156.783   | 109.509   | 113.673   |
| Monto pagado al Estado a través de impuestos                          | 389.606   | 224.654   | 117.779   |
| Monto pagado a accionistas  | 710.941   | 627.004   | 117.214   |
| Monto pagado a financistas  | 49        | 21.679    | 58.429    |

(GRI 203-1)

| Inversión relevante  | Ubicación                | Descripción  | Monto total inversión (USD) | Monto invertido en 2024 (USD) |
|--|--------------------------|--|-----------------------------|-------------------------------|
| <b>Prestripping Fase 6 + Descarga MLC 2024</b>                         | Mina Los Colorados       | Incrementar vida útil de MLC a través de la explotación de la fase 6, en los sectores N, NE y S del rajo. En julio, se activa fallamiento en fase 6 entre los bancos 450 a 770, se aumenta alcance para la descarga de 7 bancos superiores.  | 101.512                     | 105.689                       |
| <b>Mantenimiento Mayor CMP 2024</b>                                    | Plantas y Puertos CMP    | Realización de Actividades, contratación de servicios y compra de componentes mayores asociados al plan matriz existente para asegurar la continuidad operacional de las plantas y puertos de CMP.   | 53.196                      | 53.360                        |
| <b>Depósito de Relaves Filtrado</b>                                    | Planta de Pellets        | Implementación de una solución permanente y sustentable para disposición de relaves en tierra durante la vida útil remanente de la Planta de Pellets de Huasco. Además, dar cumplimiento al compromiso ambiental, de terminar la descarga de relaves en el mar hasta el 26 de septiembre de 2023.  | 210.735                     | 36.046                        |
| <b>Capitalizable equipos Mina CMP 2024</b>                             | Minas CMP                | Aumentar confiabilidad de equipos mina mediante cumplimiento de plan matriz de cambios de componentes, asegurando la continuidad operacional y aumentando vida útil de equipos mina.   | 30.235                      | 31.379                        |
| <b>FEL 2A Continuidad Operacional VH</b>                               | Valle Huasco             | Seleccionar la mejor alternativa de desarrollo futuro para el Valle del Huasco, sobre la base de los resultados del estudio FEL 1, para los casos de explotación MLC y Algarrobo.  | 39.037                      | 20.262                        |
| <b>Reemplazo Molino 2</b>  | Mina El Romeral          | Molino N°2 se encuentra detenido por falla estructural irreversible, por tal motivo se encuentra en proceso de fabricación de un nuevo molino en su reemplazo. El objetivo es recuperar la capacidad de procesamiento productiva en Planta Romeral de Llevar la producción a capacidad a 190 t/hrs en el Molino 2.   | 15.655                      | 10.875                        |
| <b>Compras y Obras Tempranas, Mejoras Operacionales CNN (adelanto)</b> | Cerro Negro Norte        | Alcanzar una producción de 4,5 MTPA(s), con una ley del 68% FeT, este aumento de producción se realizará en forma escalonada, es decir en dos etapas, primero con una mejora operacional, alcanzando 4,0 MTPA(s) con una ley del 66% FeT y posterior a ello, el aumento de producción a 4,5 MTPA(s) y una ley de 68% FeT. Esta inversión considera solo la primera etapa.  | 25.370                      | 3.502                         |
| <b>Espesador de Concentrado PPT</b>                                    | Puerto Punta Totorolillo | Elevar los sólidos desde un 63-67% a un 70-72%, condición de diseño para alimentar a los filtros para alcanzar tasa de filtrado y producir aguas claras para ser reutilizada nuevamente en los procesos plantas. Esto robustecerá la confiabilidad de la operación, procesando de manera eficiente los flujos de concentrado, generando aguas claras de recirculación al proceso y abastecimiento a planta desaladora. | 18.439                      | 7.158                         |

| Área de Negocio                  | Propiedades                    | Tipo (Propietaria, Arrendataria, En Litigio, Alquilada)  | Ubicación   |
|----------------------------------|--------------------------------|--|---|
| Yacimiento Minero                | Mina Cerro Negro Norte         | Servidumbre Minera terreno<br>Propiedad de instalaciones | Km. 30 Ruta C-327, Comuna de Copiapó<br>Región de Atacama                             |
| Planta de Beneficio de Minerales | Planta Magnetita               | Arrendamiento terreno<br>Propiedad de instalaciones      | Km 11 Ruta 397, Comuna de Tierra Amarilla<br>Región de Atacama                        |
| Puerto                           | Puerto Punta Totalillo         | Propiedad  | Km. 906 Ruta 5 Norte, Comuna de Caldera<br>Región de Atacama                          |
| Yacimiento Minero                | Mina Los Colorados             | Propiedad  | Sector norte de la Estancia Chañar Quemado, Comuna de Huasco, Región de Atacama       |
| Planta de Beneficio de Minerales | Planta de Pellets              | Propiedad  | Km 5 Ruta C-468, Comuna de Huasco<br>Región de Atacama                                |
| Puerto                           | Puerto Guacolda II             | Propiedad  | Km 5 Ruta C-468, Comuna de Huasco<br>Región de Atacama                                |
| Yacimiento Minero                | Mina Pleito                    | Propiedad  | Sector sur de la Estancia Higuera de las Minillas, Comuna Vallenar, Región de Atacama |
| Yacimiento Minero                | Minas El Romeral               | Propiedad  | Km. 11 Ruta D-165, Comuna de La Serena<br>Región de Coquimbo                          |
| Puerto                           | Puerto Guayacán                | Propiedad  | Sector Noreste de Bahía La Herradura, Comuna Coquimbo, Región de Coquimbo             |
| Oficinas de La Serena            | Oficinas                       | Propiedad  | Pedro Pablo Muñoz 675, Comuna de La Serena<br>Región de Coquimbo                      |
| Quinta Bernabé, Vallenar         | Residencia Temporal Ejecutivos | Propiedad  | Ochandía 1071, Comuna de Vallenar<br>Región de Atacama                                |
| Oficinas de Vallenar             | Oficinas                       | Propiedad  | Brasil 1050, Comuna de Vallenar<br>Región de Atacama                                  |
| Oficinas de Copiapó              | Oficinas                       | Arriendo   | O'Higgins 744, Oficina 603, Comuna de Copiapó<br>Región de Atacama                    |

## Distribución de la inversión por Valle

En miles de dólares

| Valle del Elqui | Valle del Huasco | Valle de Copiapó |
|-----------------|------------------|------------------|
| 442             | 2.212            | 1.057            |
| 2024            | 2024             | 2024             |

En promedio, el aporte al territorio representa un **0,5%** del gasto en 2024.

